

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЕ ХОЛДИНГИ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Современные подходы к бюджетированию, планированию, отчетности и управлению по ключевым бизнес-показателям



ОТКРОЙТЕ ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ РОСТА БИЗНЕСА И ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

Рачительное управление финансами позволяет повысить эффективность бизнеса, координацию и контроль деятельности холдинга за счет использования полноценной автоматизированной системы бюджетирования, которая:

- **ориентирована на стратегические показатели** и включает в себя систему ключевых показателей деятельности для оценки эффективности работы сотрудников, подразделений и холдинга в целом;
- **может использовать прогнозные данные**, рассчитанные на основании статистики;
- **имеет наглядную визуальную оперативную отчетность** как в форме отдельных таблиц и графиков, так и информационных панелей презентационного характера. Динамичное представление данных об исполнении бюджета холдинга позволяет выявить узкие места и потенциал роста.

ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА АГРОХОЛДИНГОВ

Агропром уже несколько лет подряд показывает уверенный рост в среднем на 26%* в год. Однако, по оценкам тех же экспертов, рынок близок к насыщению и пространства для расширения осталось немного. Учитывая ситуацию на рынке, в ближайшем будущем компаниям придется искать новые пути оптимизации издержек.

Вызовы, с которыми сталкиваются агропромышленные холдинги при бюджетировании:

- сложность прогнозирования показателей финансово-экономической деятельности в связи с высокими производственными уровнями риска, такими как урожайность, рыночные цены, курсы валют, изменение законодательства;
- высокая концентрация расходов и доходов в отдельные периоды производственного цикла, например, в растениеводстве это могут быть сев, уборка, реализация готовой продукции;
- территориальная разобщенность предприятий холдинга и уникальные бизнес-процессы;
- большое количество производственных цепочек и переделов, технологическая специализация производственных единиц и сложные внутригрупповые взаимодействия;
- различные принципы ведения планирования и учета, необходимость планирования сквозной себестоимости продукции;
- длительные временные разрывы между выбытиями и поступлениями денежных средств;
- гибкая политика кредитования и субсидирования;
- большие объемы инвестиционной деятельности и приобретения новых хозяйств.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РЕШЕНИЮ ЗАДАЧ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В АГРОХОЛДИНГАХ



Постановка методологии бюджетирования и управленческого учета на высоком современном уровне.

Формирование системы алгоритмов и взаимосвязей бюджетов в холдингах с территориально и методологически распределенными предприятиями и видами бизнеса, например:

- **построение и консолидация различных типов бюджетов:** мастер-бюджетов, БДР, БДДС и Баланса;
- **планирование сквозной себестоимости;**
- **многосценарный расчет затрат** и выхода готовой продукции на основе нормативов, факторов и предпосылок;
- **сокращение кассовых разрывов**, оптимизация политики кредитования и субсидирования, контроль инвестиционного бюджета и приобретения новых хозяйств.

Прогнозирование на основе накопленных статистических данных, например:

- прогноз продаж, запасов, качества продукции, урожайности, отказов оборудования, поведения поставщиков и контрагентов;
- оценка эластичности и кросс-эластичности спроса для формирования ассортиментной политики.

Обоснование принятия управленческих решений:

- управление по ключевым показателям эффективности;
- стратегическое и оперативное управление бизнесом на основе гибких средств быстрого анализа больших объемов данных, с предоставлением результатов на удобных персонализированных информационных панелях.

Гибкость и адаптация к изменениям:

- простота настроек, модификации и расширения возможностей модели под потребности бизнеса;
- вовлечение Центров финансовой ответственности в бюджетный процесс.

* «50 Крупнейших агрокомпаний России», Expert Online, 2016 / Рейтинг 50-ти крупнейших агрокомпаний России по итогам 2015 года, подготовленный журналом «Эксперт» совместно с АЦ «Эксперт». URL: <http://expert.ru/2016/10/3/50-krupnejshih-agrokompanij-rossii/>

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА КАЧЕСТВЕННО НОВОМ УРОВНЕ



Используя лучшие мировые и отечественные методики, передовые информационные технологии и современные инструменты, Вы сможете обеспечить качественно новый уровень работы в сфере Вашей профессиональной деятельности.

Руководство сможет:

- управлять доходами и расходами, денежными потоками, инвестициями, структурой и состоянием активов и пассивов Холдинга и входящих в него юридических лиц, используя актуальные данные ключевых показателей бизнеса;
- контролировать основные показатели процессов производства, продаж и расходов как в целом, так и по отдельным юридическим лицам и ЦФО;
- регулярно контролировать текущую ситуацию в компании как на стратегическом уровне, так и на оперативном, с возможностью просмотра обоснований причин отклонений от планов;
- принимать своевременные и эффективные управленческие решения на основе визуально понятных табличных и графических представлений ключевых показателей деятельности бизнеса.

Экономические и финансовые службы смогут:

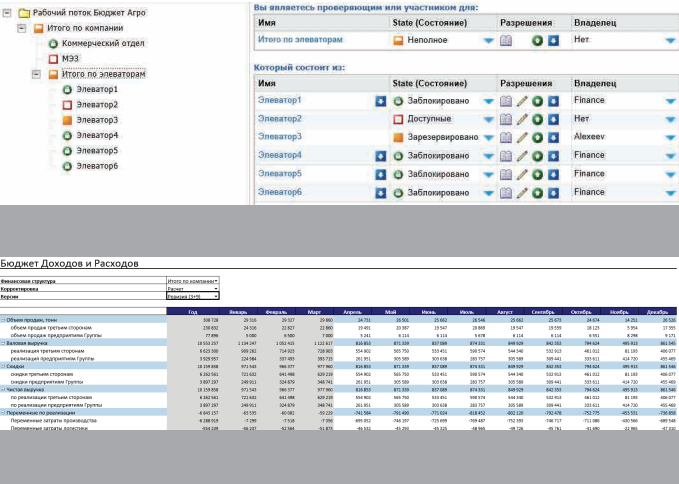
- оперативно формировать, корректировать и согласовывать бюджеты всех уровней, оптимизируя время, которое подразделения тратят на участие в бюджетном процессе;
- развивать и совершенствовать методологию бюджетирования за счет сокращения времени, затраченного на рутинные операции;
- проводить оперативный контроль расходов и платежей ЦФО;
- быстро и качественно формировать консолидированную и публикуемую отчетность.

ИТ-службы смогут:

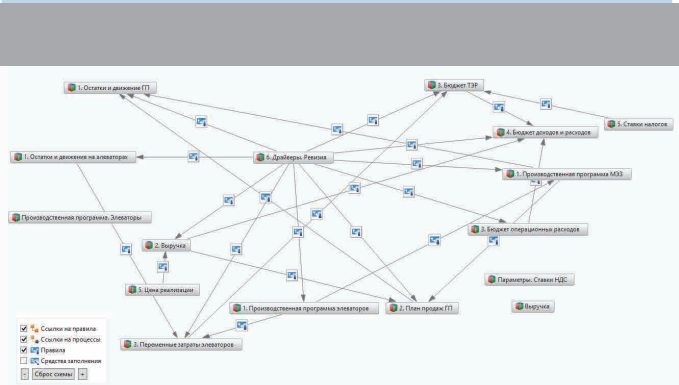
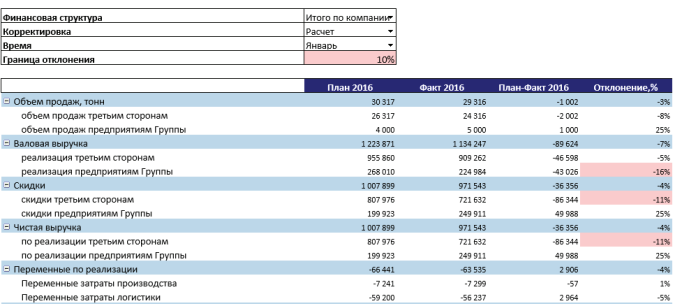
- использовать понятную систему, простую для установки, сопровождения и интеграции с имеющимся программным обеспечением;
- эффективно поддерживать бюджетный процесс компании.

Инвесторы и акционеры:

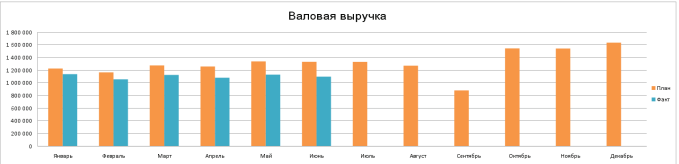
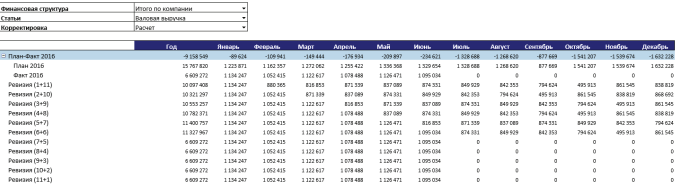
- получают качественную информацию согласно требованиям регуляторов для принятия обоснованных решений о перспективных направлениях развития и инвестирования.



План-Факт анализ по Статьям



Анализ Ревизий (скользящее планирование)



ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ДЛЯ АГРОХОЛДИНГОВ

Лучшие международные и российские методологии, технологии, эксперты

Методологи и эксперты компании «Интерпроком» имеют более чем 25-летний стаж работы в области экономики и финансов, занимали должности финансовых директоров в производственных и торговых компаниях, более 15 лет руководили реализацией проектов по постановке и автоматизации систем бюджетирования, в том числе на предприятиях агропромышленного комплекса.

Компания «Интерпроком» является «золотым» партнером IBM, мирового лидера в области решений по управлению эффективностью бизнеса. «Интерпроком» - единственная в России компания со статусом эксперта IBM в области управления финансовой и операционной эффективностью IBM Expert: Financial and Operational Performance Management, подтвердившая компетенции сразу по двум направлениям решений IBM:

- Аналитика для принятия управленческих решений/Analytical Decision Management,
- Бизнес-аналитика и оптимизация/Business Analytics and Optimization,

и при этом авторизованная на оказание технической поддержки программного обеспечения в категории бизнес-аналитики - IBM Software Support Provider. IBM Top Analytics Business Partner по итогам 2016 года. «Интерпроком» также «бронзовый» партнер компании «Полиматика Рус», предлагающей отечественную платформу по бизнес-аналитике.



Ключевые факторы успеха

- Методология управленческого бюджетирования и учета.
- Определенная, согласованная и актуальная этапность внедрения системы.
- Автоматизированное программное решение, реализующее требования к системе и охватывающее ключевые функциональные области:
- встроенная логика планирования и бюджетирования: удобный функционал согласования и утверждения бюджетов,
- формирование консолидированных мастер-бюджетов холдинга БДР, БДДС, Баланса,
- попередельное, позаказное и другие виды производства,
- настраиваемые сквозные алгоритмы взаимосвязей показателей,
- многосценарное и многоверсионное планирование,
- оперативный пересчет цепочек взаимосвязей показателей при изменении предпосылок, факторов и нормативов,
- настраиваемые базы и алгоритмы распределения накладных расходов,
- расчет и визуализация ключевых показателей деятельности (KPI),
- удобное и понятное средство визуализации, табличное и графическое.

Стоимость и сроки внедрения

Простота, модульность и разбивка на этапы позволяют:

- обеспечить рассрочку платежа, снизить финансовые риски,
- осуществить автоматизацию от достигнутого результата, убеждаясь в результате и постепенно наращивая сложность.
- легко начать работу в системе благодаря нескольким интерфейсам, в том числе Web и Excel.

